



4-DAAGSE CURSUS

Dinsdag 12 september en 3 oktober 2019
Donderdag 29 oktober en 19 november 2019
La Vie Utrecht

Projectmanagement VOOR overheid en non-profit

De kern van Projectmatig Creëren

Optimaal projectmanagement is het zoeken naar creatiekracht in een project. Naar hoe mensen creërend bezig kunnen zijn in plaats van reactief. Het geheim daarvan is dat in het project op een goede manier gebruik wordt gemaakt van vormkracht, samenwerkingskracht, persoonlijke kracht en voedingskracht:

- Voedingskracht is de voedingsbodem waar het project zijn oorsprong vindt en waarvoor het ook bestemd is. Het is de reden van bestaand voor het project en heeft dus vooral met de energie van de opdrachtgever te maken.
- Persoonlijke kracht komt tot uitdrukking in ideeën, creativiteit, visie. Het is het vermogen om de huidige realiteit te ontstijgen en vooruit te zien naar een gewenste toekomst.
- Samenwerkingskracht is het vermogen om in dialoog samen iets te creëren dat de kwaliteiten van ieder individu overstijgt.
- Vormkracht manifesteert zich in het vermogen om creatieve ideeën, visies en idealen tastbaar te maken en ook werkelijk te realiseren.

In een project dat soepel verloopt, is de energie van de vier krachten voelbaar, bijna tastbaar aanwezig. Alle betrokkenen werken gezamenlijk vanuit hun eigen inspiratie en hetgeen waarin ze zelf geloven. In de volgende figuur wordt dit proces gesymboliseerd.



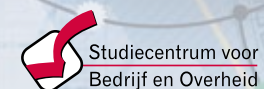
Focus op uw praktijk

Door de grote hoeveelheid cases en praktische tips kunt u het geleerde direct toepassen in uw eigen praktijk. U ontmoet deelnemers vanuit allerlei organisaties. Daardoor leert u veel van elkaar. Er is bewust tijd ingepland tussen de verschillende opleidingsdagen zodat u het geleerde toe kunt passen en er ruimte is voor feedback.

Om het interactieve karakter te kunnen waarborgen laten wij maximaal 18 deelnemers toe.

E-coaching

Heeft u tijdens of na de opleiding vragen? U kunt deze online stellen aan uw mede-cursisten of uw docenten Lauren Algra en Jo Bos.



www.sbo.nl/projectmanagement

Postbus 845 | 5600 AV

Gegevens onjuist? Retourneren is niet nodig.
Geef uw wijzigingen door aan de klantenservice via www.sbo.nl

Projectmanagement VOOR overheid en non-profit

71024

Data en locatie

Dinsdag 12 september en 3 oktober 2019
Donderdag 29 oktober en 19 november 2019
La Vie Utrecht
Voor routebeschrijving zie:
www.sbo.nl/projectmanagement

Persoonlijk opleidingsadvies

Voor inhoudelijke vragen belt u met:

 Tonnie van Zanten
040 - 2 972 780
t.van.zanten@sbo.nl

Incompany mogelijkheden

Wilt u deze opleiding afgestemd op de eigen situatie volgen?
Al onze opleidingen bieden de mogelijkheid tot maatwerk. De Incompany manager maakt samen met de docenten en met u een uniek programma, afgestemd op uw situatie en wensen. In overleg met u bepalen we datum, locatie, tijdstip, lengte en inhoud van de opleiding. Neem voor meer informatie contact op met:

 Guusje Verhoeven
06 - 51 61 83 03
g.verhoeven@sbo.nl

Ondersteund door online leeromgeving

Tijdens de opleiding maakt u, naast de bijeenkomsten, gebruik van een online leeromgeving. Hier vindt u (extra) leermaterialen die aansluiten bij de lesbijeenkomsten, zoals video's, artikelen, eventueel huiswerk en verwijzingen naar boeken. De leeromgeving gebruikt u ook als netwerkinstrument en voor interactie: alle deelnemers en docenten zijn via de leeromgeving snel te bereiken. Voor aanvang van de opleiding ontvangt u een inlogcode voor de online leeromgeving en een uitnodiging om uw profiel aan te maken.

Speciaal voor
het publieke
domein



Eenvoudig online inschrijven!

Eenvoudig aanmelden via internet:
www.sbo.nl/projectmanagement

U ontvangt meteen uw deelnameticket en factuur.
Of kies voor direct online betalen via iDeal of credit card.
Klantenservice: 040 - 2 974 888

Uw gegevens
Wij houden u graag op de hoogte van de ontwikkelingen in uw vakgebied. U bent daartoe opgenomen in ons adresbestand of in een bestand dat wij van derden betrekken. Uw gegevens kunnen verstrekt worden aan derden voor marketingdoeleinden. Kloppen uw gegevens niet of wilt u niet dat anderen deze gebruiken? Geef uw wijzigingen door aan de klantenservice via www.sbo.nl

Studiecentrum voor Bedrijf en Overheid
Studiecentrum voor Bedrijf en Overheid (SBO) organiseert onder de vlag van Euroforum, al ruim 40 jaar events, opleidingen en trainingen. In samenwerking met vooraanstaande partners, sprekers en docenten zijn we leading in het spotten van nieuwe trends, die we vertalen naar inhoudelijke opleidingen en innovatieve events. Naast topbestuurders staan game changers op het podium, leading topics en disruptieve markten worden besproken en communities worden gevormd. Zo maken we vooroplopen in uw vakgebied gemakkelijk. Kijk voor ons portfolio op www.sbo.nl

Uw investering
De investering voor deze 4-daagse opleiding bedraagt € 2.999,- (excl. btw) per persoon. Dit bedrag is inclusief koffie, thee en lunches. Daarnaast heeft u toegang tot de digitale leeromgeving en ontvangt u het boek Projectmatig Creëren 2.0.



Port betaald
Port Payé
Pays-Bas



4-DAAGSE CURSUS

Dinsdag 12 september en 3 oktober 2019
Donderdag 29 oktober en 19 november 2019
La Vie Utrecht

Projectmanagement VOOR overheid en non-profit

Speciaal voor
het publieke
domein

Docenten
beoordeeld met
een 9,4!

U leert:

- ▶ Wat de definitie van een project is en hoe u een project start
- ▶ Hoe u een project structureert
- ▶ Welke risico's u tegenkomt en hoe u deze kunt managen en beheersen
- ▶ Wat de positie van uw project in uw organisatie is en welk effect uw omgeving heeft
- ▶ Wat de kracht van uw team is en hoe u deze optimaal inzet
- ▶ Hoe een projectleider een onderscheidende factor kan zijn voor het slagen van een project



Gratis boek



www.sbo.nl/projectmanagement

Projectmanagement

VOOR overheid en non-profit

Een project is een tijdelijke werkorganisatie om met een team samen een precies gedefinieerd resultaat op te leveren binnen afgesproken kaders op het gebied van tijd, geld en kwaliteit. Een projectresultaat is het product van samenwerking van mensen met hun verschillende competenties en deskundigheden. Het gaat in een project eigenlijk altijd om een co-creatie van een team, vaak in een lastig krachtenveld van belangen en posities.

Huidige organisaties moeten steeds wendbaarder en flexibeler zijn

Op die manier kan sneller en beter worden ingespeeld op de ontwikkelingen in de organisatie en hun omgeving. **Het goed kunnen werken in projecten is daarmee een kerncompetentie van elke moderne organisatie.** En de professionaliteit om in een project te kunnen werken of er leiding aan te kunnen geven wordt voor veel medewerkers in een organisatie een belangrijke en onderscheidende kwaliteit.

De veranderingen in de maatschappij hebben effect op de manier waarop publieke organisaties hun werk organiseren en uitvoeren. Maar ook door bezuinigingen is het noodzaak om **effectiever en efficiënter te werken.** Projectmatig werken kan hierbij helpen door zaken slimmer te organiseren.

Concrete handvatten voor uw project

Deze opleiding is een basisprogramma projectmanagement voor iedereen die zich op dit gebied wil ontwikkelen en wil leren. Voorkennis over het onderwerp is niet noodzakelijk. In de training zijn de meest actuele inzichten op het gebied van projectmanagement verwerkt en specifieke cases voor de overheid en non-profit toegevoegd. **De opleiding biedt een solide theoretische basis voor het werken in of leiding geven aan een project en is daarmee geschikt voor iedereen die daarmee begonnen is of binnenkort voor deze uitdaging staat.**

Na het volgen van deze opleiding:

- Heeft u een solide theoretische en praktische basis
- Heeft u praktische handvatten om morgen mee aan de slag te gaan en uw eigen project(en) direct te verbeteren
- Bent u op de hoogte van de meest actuele inzichten op het gebied van projectmanagement
- Beheerst u de benodigde competenties op het gebied van projectmanagement
- Weet u alles over de basis en start van een project, structurering en planning, risicomanagement, omgevingsmanagement en projectleiderschap. En weet u deze kennis te implementeren in uw eigen praktijk

www.sbo.nl/projectmanagement

Doelgroep

Deze opleiding is samengesteld voor projectleiders, projectmedewerkers en staffunctionarissen/lijnmanagers, werkzaam bij overheid en non-profitorganisaties. Zij zijn actief in de uitvoering van projecten. Er is geen basiskennis vereist voor deze opleiding.

Dag 1

donderdag 12 september 2019

De essentie; de start van een project

We maken kennis met elkaar en kijken naar de basis van projectmanagement. Daarnaast kijken we naar de start van een project.

De volgende onderwerpen staan centraal:

- Kennismaking en Introductie op het programma
- Kiezen voor een tijdelijke werkstructuur
- Project of programma?
- Essenties van projectmatig creëren
- Sturen op commitment en resultaat
- Het projectcontract
- De start van een project
- De relatie projectleider-opdrachtgever
- Werken met het Project Canvas

Case:

U krijgt van uw manager een complexe en uitdagende opdracht. Moet ik het aanpakken als project, of wellicht als proces of programma? En wat zijn de verschillen?

Dag 2

donderdag 3 oktober 2019

Definiëren en structureren

De basis van een goed project ligt in de definitie en in een goede structurering en planning. Hier wordt tijdens dag 2 naar gekeken.

De volgende onderwerpen staan centraal:

- De projectdefinitie, de basis van een goed project
- De project start up
- Fasen van een project
- Structurering van het project
- Creatief structureren
- De Work Breakdown Structure
- Van structuur naar planning
- Over kritieke pad en marges

Case:

Een nieuwe uitdaging ligt voor u. Maar hoe begint u er aan? Wat zijn de eerste stappen die u het beste kunt zetten? Uw eigen projectcontract kunt u als casus inbrengen.

Dag 3

dinsdag 29 oktober 2019

Beheersen, risico's en omgevingsmanagement

Vrijwel elk project heeft een dynamische omgeving. Een omgeving die kan ondersteunen, maar ook risico's in zich heeft. Met het team is het belangrijk daar veel aandacht voor te hebben. Projecten vinden plaats in een setting waarin niet alles vast ligt. Risicomanagement en -beheersing zijn daarom belangrijke aspecten bij het opzetten van je project.

De volgende onderwerpen staan centraal:

- Het beheersplan
- Spelen met tijd, geld en kwaliteit in het project
- Voortgangsrapportages
- Projectbegroting
- Over de bermuda-driehoek van het project
- Risicomanagement
- Omgevingsmanagement
- Het maken van een krachtenveldanalyse
- Van analyse naar sturen op de omgeving

Case:

Van uw eigen project maakt u met uw collega-deelnemers een risico- en krachtenveldanalyse. U zult verbaasd zijn over de directe opbrengsten daarvan. Het maken van een krachtenveldkaart is een krachtig instrument om inzicht te krijgen in de risico's die voortkomen uit belangen van belangrijke stakeholders rond uw project.

Dag 4

donderdag 12 september 2019

Leidinggeven aan een project en teams

Veel projectleiders hebben wel veel verantwoordelijkheid, maar weinig formele macht. De rol van het leiderschap wordt steeds meer de onderscheidende factor in het project. Ook is de projectleider degene die het beste uit het team haalt, maar wat is dat beste?

De volgende onderwerpen staan centraal:

- De projectorganisatie
- Projecten en de lijnorganisatie
- Communicatie in een project
- De kracht van je team
- Projectleiderschap
- Stijlen van leidinggeven
- Verbetering van uw project (verbeterplan)
- Leiding geven aan het team
- Afronden en evalueren

Case:

Voor uw eigen project maakt u een verbeterplan op basis van een systematische analyse van wat goed en minder goed gaat. U gebruikt hierbij alles wat geleerd is in de vier cursusdagen. Met dit plan kunt u goed bij uw leidinggevende voor de dag komen.

Hoofddocent

De vierdaagse opleiding staat onder leiding van



Lauren Algra

Lauren Algra is zelfstandig adviseur en trainer en is ruim 9 jaar actief op het gebied van professionalisering van projectmanagement in organisaties. Zij heeft een groot aantal trainingen verzorgd voor beginnend en ervaren projectmanagers, verzorgt de procesbegeleiding bij het opstarten van nieuwe projecten, ondersteunt bij de ontwikkeling van projectteams en brengt daarin haar eigen ervaring mee als voormalig projectleider binnen de overheid.

Gastdocent:



ir. Jo Bos

Jo Bos is zelfstandig adviseur en trainer (Jo Bos & Co) en al meer dan 25 jaar actief op het gebied van de professionalisering van projectmanagement in organisaties. Hij heeft een groot aantal opleidingen verzorgd voor beginnend en ervaren projectmanagers. Als auteur van het boek Projectmatig creëren 2.0 heeft hij aan de basis van het ontwikkelen van deze spraakmakende visie op het vakgebied gestaan. Nog steeds is hij actief met het verder ontwikkelen van het vakgebied en publiceert hij hierover.

Ontvang het boek Projectmatig Creëren 2.0

Het boek **Projectmatig Creëren 2.0** is een standaardwerk voor elke projectmanager. In dit boek worden talloze waardevolle, direct-toepasbare instrumenten aangedragen voor een gedegen projectmanagementaanpak. Tijdens de opleiding wordt het boek gebruikt als aanvulling op de lesstof.



Tijdschema alle dagen:

09.00	Ontvangst met koffie/thee
09.30	Start ochtendprogramma
12.30	Lunchpauze
13.30	Start middagprogramma
17.00	Afsluiting van de dag

Zowel het ochtend- als middagprogramma zal onderbroken worden voor een korte koffiepauze